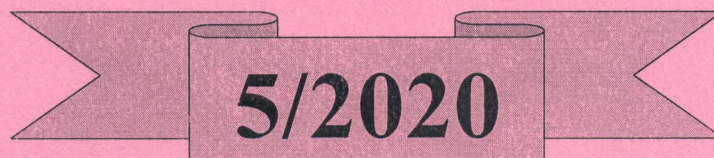


CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN SỐ 4
SEAFOOD JOINT STOCK COMPANY NO.4
SEAPRIEXCO NO.4



BÁO CÁO

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH 2020





CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN SỐ 4 (TS4)
SEAFOOD JOINT STOCK COMPANY NO.4
320 Hưng Phú – Phường 9 – Quận 8 – T/P Hồ Chí Minh
Tel : (84-8) 39543361 – 39543369 Fax : (84-8) 39543362.
Email : seafoodno4@ynn.vn Web site : seafoodno4.com

-----oOo-----

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020

PHẦN I

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NĂM 2019

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG :

Theo đánh giá của Tổng cục Thủy sản, năm 2019, khó khăn nổi bật nhất với thủy sản là ngành hàng cá tra và tôm đối mặt với nhiều thách thức khi giá nguyên liệu giảm sâu trong khi giá nhiên liệu và các chi phí khác tăng cao. Cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung đã ảnh hưởng đến ngành nông nghiệp nói chung và các mặt hàng thủy sản nói riêng. Rào cản kỹ thuật của một số nước nhập khẩu khác ảnh hưởng đến sản xuất, xuất khẩu thủy sản.

Do giá cá tra nguyên liệu duy trì ở mức cao liên tục trong hai năm 2017-2018 đã khuyến khích sản xuất. Nhiều doanh nghiệp, cơ sở nuôi đầu tư nguồn lực mở rộng diện tích nuôi thương phẩm ở một số địa phương có tiềm năng đã góp phần tăng nguồn cung cho thị trường, tạo xu hướng giảm giá do dư cung. Năm 2019 tổng diện tích nuôi cá tra ước đạt 6,6 nghìn ha, tăng 22,2% so với năm 2018. Sản lượng đạt 1,42 triệu tấn, tương đương với năm 2018. Kim ngạch xuất khẩu cá tra 2,06 tỷ USD, giảm 8% so với cùng kỳ năm 2018.

Một số quốc gia nuôi cá tra khác như Indonesia, Trung Quốc, Bangladesh đã đầu tư phát triển cá tra, đặc biệt Indonesia bắt đầu xây dựng, quảng bá dòng cá tra sạch và chiếm lĩnh thị trường Trung Đông. Ả rập Xê út vẫn đóng cửa đối với sản phẩm thủy sản Việt Nam, trong đó có sản phẩm cá tra. Trung Quốc thắt chặt việc kiểm tra chất lượng, xuất xứ hàng hóa đối với các lô hàng xuất khẩu qua đường biên mậu từ ngày 1/6/2019 khiến các nhà xuất khẩu cá tra chưa kịp ứng phó.

Từ những nguyên nhân trên đã dẫn đến việc giá cá tra nguyên liệu giảm từ cuối tháng 3 đến nay, sau hai năm tăng trưởng liên tục.

Dự kiến năm 2020, ngành thủy sản vẫn còn phải đối mặt với không ít khó khăn như: Hiệp hội chế biến về xuất khẩu thủy sản (VASEP) cho biết, dịch Covid-19 lây lan mạnh trên toàn cầu khiến cho sản xuất và xuất khẩu thủy sản của cả nước bị ảnh hưởng nặng nề. Ước tính xuất khẩu thủy sản trong tháng 3 giảm gần 20% so với cùng kỳ năm ngoái chỉ đạt 549 triệu USD. Trong đó, xuất khẩu sang những thị trường lớn bị ảnh hưởng



dịch bệnh đều giảm mạnh. Xuất khẩu sang EU giảm sâu nhất 40%, sang Trung Quốc giảm 25%, Hàn Quốc giảm 24%, Nhật Bản giảm 19%.

Thị trường Trung Quốc đã có nhu cầu nhập khẩu trở lại nhưng đơn đặt hàng không nhiều, hơn nữa, khách hàng Trung Quốc muốn ép giá mặc dù giá chào bán sản phẩm đã thấp hơn so với trước dịch.

Dịch bùng phát, nhiều nước phong tỏa khiến cho hoạt động thương mại đình trệ, do vậy xuất khẩu sang các thị trường sụt giảm mạnh. Các thị trường có tỷ lệ khách hàng yêu cầu hoãn giao hàng hoặc hủy đơn hàng tập trung chủ yếu tại thị trường Châu Âu, Hàn Quốc và Trung Quốc. Tiêu thụ chậm khiến việc thanh toán cũng bị trì hoãn ảnh hưởng đến việc quay vòng vốn của doanh nghiệp.

Diễn biến dịch bệnh Covid còn đang rất phức tạp tại các nước trên thế giới, do vậy, trong vài tháng tới, tình hình xuất khẩu chắc chắn tiếp tục bị tác động giảm.

Theo VASEP, doanh nghiệp thủy sản đang rất cần sự hỗ trợ của Chính phủ, các bộ ngành liên quan nhằm giảm bớt áp lực và khó khăn do ảnh hưởng của Covid-19: miễn nộp kinh phí Công đoàn, giảm thuế TNDN, giảm giá điện, thuê kho lạnh, gia hạn thanh toán điện, giãn nợ, cho vay lãi suất thấp, giảm các thủ tục hành chính, thanh tra, kiểm tra và chuẩn bị phương án và điều kiện để hỗ trợ, thúc đẩy sản xuất – xuất khẩu sau dịch.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ :

Trong năm qua điều kiện Công ty hết sức khó khăn, nguồn vốn kinh doanh thiếu hụt. Tuy nhiên, Hội đồng quản trị đã có những biện pháp phù hợp, linh hoạt kịp thời giúp Công ty chủ động đối phó với những biến động của thị trường.

Ngay sau khi có Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2019, HĐQT đã họp để đánh giá, triển khai kế hoạch, đưa ra các giải pháp cụ thể đến Ban Tổng Giám đốc Công ty để thực hiện Nghị quyết Đại hội đề ra.

• Các cuộc họp và Nghị quyết của Hội đồng Quản trị :

Trong năm 2019 HĐQT đã tổ chức 8 cuộc họp với đầy đủ các thành viên tham gia góp ý và thống nhất đưa các Nghị quyết về các vấn đề sau :

- Tìm kiếm các Hợp đồng tín dụng với các Ngân hàng tùy từng thời điểm để bổ sung vốn cho SXKD và vùng nuôi .

- Ký kết Hợp đồng với Công ty Kiểm toán AISC cho năm tài chính 2019.

- Làm việc với đối tác trong và ngoài nước làm cổ đông chiến lược để tăng nguồn vốn, bổ sung vốn cho SXKD.

- Chỉ đạo và chuẩn bị nội dung Đại hội cổ đông năm 2020 và đưa ra các chỉ tiêu kế hoạch SXKD cho năm 2020.

- Thực hiện đầy đủ và nghiêm túc các nghĩa vụ công bố thông tin trên thị trường chứng khoán . Tiếp nhận và xử lý kịp thời thông tin từ nhà đầu tư.

- Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Thực hiện phối hợp tốt với Ban kiểm soát để đảm bảo định hướng Công ty hoạt động đúng quy định của Pháp luật.

- Công tác giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc và Ban Điều hành :

Hội đồng Quản trị đã theo sát tình hình biến động về kinh tế, giá cả thị trường để chỉ đạo Ban Giám đốc Công ty có những điều chỉnh hợp lý kế hoạch SXKD, mặt hàng kinh doanh và phương thức bán hàng.

Các Cán bộ quản lý của Công ty nhìn chung làm việc có trách nhiệm, gắn bó, và tham mưu cho Ban Giám đốc kịp thời và hiệu quả.

- Đánh giá chung :

Nhìn chung các thành viên Hội đồng quản trị , Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty đã nỗ lực, quyết tâm trong việc điều hành hoạt động SXKD, tổ chức thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT và nhiệm vụ Đại hội cổ đông giao cho .

Mặt khác, do Công ty thiếu vốn để sản xuất kinh doanh, phải vay Ngân hàng nhiều nên chi phí lãi vay lớn, đẩy giá thành sản phẩm tăng cao làm ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh của Công ty .

Nhìn chung do quá khó khăn trong nguồn vốn, năm 2019 tình hình xuất khẩu biến động mạnh Công ty không hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch mà ĐHCĐ thường niên năm 2019 đã giao. Kết quả kinh doanh không đạt được như mong muốn.

III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2019 :

1) Cơ cấu thị trường XK :

Năm 2019 thị trường EU vẫn chưa có dấu hiệu khởi sắc, các thị trường lớn khác như: Nhật Bản kiểm soát gắt gao chất lượng đối với sản phẩm thủy sản nhập khẩu. Với mức thuế suất tốt của cá tra vào thị trường Mỹ, Ban lãnh đạo Công ty đã nhạy bén đẩy mạnh mặt hàng Cá Tra xuất khẩu vào thị trường Mỹ. Đồng thời vẫn duy trì thị trường Trung Quốc. Đây là một bước đi đúng hướng vì năm 2019 Mỹ và Trung Quốc vẫn là những thị trường tốt nhất, với phương thức thanh toán linh hoạt đã giúp vòng quay vốn lưu động nhanh đáp ứng được hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Cơ cấu thị trường cụ thể như sau :

		<u>Năm 2019</u>	<u>Năm 2018</u>
- Mỹ	:	83,77%	75,22%
- Châu Âu	:	0,36%	4,14%
- Châu Á	:	12,66%	17,48%
- Thị trường khác	:	3,21%	3,16%

2) Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2019 :

* Về Sản xuất chế biến , xuất khẩu :

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2019	So sánh % cùng kỳ	So sánh % Kế hoạch
- Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	201.06	12,76	11,17
- Lợi nhuận T. thuế	Tỷ đồng	(9,36)	-	-
- Sản lượng SXCB	Tấn	945	3,84	3,49

191702
CÔNG TY
PHÂN
ỦY SẢ
SỐ 4
TP HỒ C

- Sản lượng XK	Tấn	2.522	8,49	7,72
- Giá trị XK	Triệu USD	9,97	15,20	12,95

* Về Tài chính :

CHỈ TIÊU	Năm 2019 Hợp Nhất	Năm 2019 Riêng
Tổng doanh thu	201.063.054.356	201.063.054.356
Các khoản giảm trừ	465.315.000	465.315.000
Doanh thu thuần	200.597.739.356	200.597.739.356
Giá vốn hàng bán	136.850.456.994	136.850.456.994
Lợi nhuận gộp	63.747.282.362	63.747.282.362
Doanh thu hoạt động tài chính	8.619.642.755	8.619.642.755
Chi phí hoạt động tài chính	60.681.099.427	60.681.099.427
<i>Trong đó : Chi phí lãi vay</i>	<i>55.450.316.579</i>	<i>55.450.316.579</i>
Chi phí bán hàng	16.277.010.004	16.273.346.430
Chi phí quản lý doanh nghiệp	8.205.262.932	8.205.262.932
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(12.796.447.246)	(12.792.783.672)
Thu nhập khác	5.966.720.992	5.966.720.992
Chi phí khác	2.533.911.988	2.510.524.988
Lợi nhuận khác	3.432.809.004	3.456.196.004
Tổng lợi nhuận trước thuế	(9.363.638.242)	(9.336.587.668)
Thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp		
Lợi nhuận sau thuế	(9.363.638.242)	(9.336.587.668)
Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu	(583)	

* Số liệu này đã được kiểm toán.

Về việc phát hành cổ phiếu hoặc dùng tài sản liên kết, liên doanh với nhà đầu tư chiến lược:

Năm 2019 do tình hình kinh doanh ngành thủy sản không thuận lợi, ảnh hưởng đến việc phát hành cổ phiếu cho các cổ đông chiến lược. Việc phát hành không thành công.

III. ĐẦU TƯ XÂY DỰNG SỬA CHỮA NHÀ XƯỞNG :

Trong năm 2019 Công ty chỉ sửa chữa nhỏ Nhà xưởng chế biến duy trì sản xuất đáp ứng yêu cầu kiểm định của Cơ quan kiểm tra chất lượng Thủy sản.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT NĂM 2020

I) PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2020 :

1) Nhận định tình hình :

Tại Đồng Tháp, cá tra từ 700-800 g/con chỉ còn 18.000 - 19.000 đồng/kg, trong khi giá thành sản xuất từ 21.000 - 22.000 đồng/kg nên hầu hết người nuôi lỗ, chỉ khoảng 1/4 tổng số hộ nuôi trên địa bàn là có lợi nhuận khá nhờ gia công cho doanh nghiệp hoặc có liên kết với doanh nghiệp.

Nguyên nhân do Trung Quốc - thị trường tiêu thụ sản phẩm cá tra lớn nhất của Việt Nam sụt giảm bởi dịch bệnh Covid-19, đến nay vẫn chưa phục hồi hoàn toàn, khiến giá cá tra nguyên liệu tại ĐBSCL giảm sâu, người nuôi chịu thua lỗ. Hiện nay, cá tra nguyên liệu quá ngày thu hoạch tồn đọng nhiều, rất khó bán; cộng với hạn mặn ở ĐBSCL vào giai đoạn đỉnh điểm khiến nhiều ao cá tra bị bệnh.

Thông tin từ sggp.org.vn, Ông Dương Nghĩa Quốc, Chủ tịch Hiệp hội Cá tra Việt Nam cho biết: Năm 2019, kim ngạch xuất khẩu cá tra của cả nước đạt hơn 2 tỷ USD, giảm 11,4% so cùng kỳ; nguyên nhân là diện tích nuôi ở ĐBSCL tăng, nhưng thị trường xuất khẩu khó khăn dẫn đến giá trị giảm. Từ đầu năm 2020 đến nay xuất khẩu cá tra đối mặt với thách thức mới khi dịch Covid-19 bùng phát ở nhiều nước trên thế giới. Dịch diễn biến phức tạp ở nhiều nước châu Âu, châu Á... đã làm tăng thêm cái khó cho đầu ra cá tra trong thời gian tới và nếu chúng ta không nhanh chóng có giải pháp hợp lý, hiệu quả thì mục tiêu xuất khẩu cá tra khoảng 2,2 tỷ USD của năm 2020 sẽ khó đạt.

Ngoài những thuận lợi và khó khăn chung của ngành Thủy sản, Ban Lãnh đạo Công ty đánh giá năm 2020 Thủy Sản Số 4 có những khó khăn riêng, đó là :

- Sản phẩm của Công ty chủ yếu là dạng thô, chế biến đơn giản chứ chưa đa dạng sản phẩm, chưa có sản phẩm giá trị gia tăng do thiếu hụt công nhân và chưa có **vốn để đầu tư công nghệ chế biến.**

- Nguồn vốn kinh doanh gần như không đủ quay vòng để: Nuôi trồng – Sản xuất – Xuất khẩu, đây là khó khăn triền miên kéo dài nhiều năm nay do Công ty khó tiếp cận vốn vay từ các Ngân hàng do chính sách tín dụng đối với ngành Thủy sản.

2) Dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Căn cứ vào những thuận lợi và khó khăn hiện tại của Công ty, Ban Lãnh đạo Công ty dự kiến đưa ra kế hoạch trong năm 2020 như sau :

- | | | | | |
|------------------------|---|-------|-----------|--------------------------------|
| - Tổng Doanh thu | : | 180 | Tỷ đồng | – Giảm 10 % so với năm 2019 |
| - Sản lượng SXCB | : | 850 | Tấn | – Giảm 10% “ |
| - Sản lượng xuất khẩu | : | 2.270 | Tấn | – Giảm 10% “ |
| - Giá trị xuất khẩu | : | 8,9 | Triệu USD | – Giảm 10% “ |
| - Lợi nhuận trước thuế | : | 1,5 | Tỷ đồng | - Tăng 110,71% so với năm 2019 |
- Cổ tức : Không chia cổ tức để tập trung nguồn tiền cho hoạt động SXKD

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP ĐỀ THỰC HIỆN :

Để thực hiện được những mục tiêu đã đề ra như trên trong năm 2020 ngoài những biện pháp đã và đang thực hiện về tổ chức bộ máy và chế độ chính sách ; về điều hành hoạt động SXKD; về Tài chính , Ban lãnh đạo Công ty dự kiến định hướng hoạt động như sau :

Tìm kiếm nguồn vốn để có nguồn vốn đủ cho hoạt động nuôi trồng, sản xuất, xuất khẩu , hạn chế vay Ngân hàng với chi phí lãi vay quá lớn.

III) BÁO CÁO CHI THÙ LAO CỦA HĐQT VÀ BKS NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH CHI NĂM 2020 :

Năm 2019 tổng chi thù lao cho HĐQT và Ban Kiểm soát Công ty theo Nghị quyết của Đại hội cổ đông là : 408.000.000 đồng .

Năm 2020 do tình hình kinh doanh của Công ty còn rất nhiều khó khăn, Hội đồng Quản trị Công ty đề nghị mức chi thù lao HĐQT và Ban kiểm soát, cụ thể như sau :

- HĐQT : 5.000.000 Đồng/Tháng
- Trưởng ban KS : 4.000.000 “
- Uy viên BKS : 3.000.000 “

Năm 2020, để thực hiện được đúng những giải pháp mà Hội đồng Quản trị đã đề ra như trên, Công ty sẽ phải tìm được nguồn vốn đang thiếu hụt.

Chúng tôi tin tưởng rằng Ban lãnh đạo sẽ cố gắng phát huy hết khả năng và tâm huyết của mình cùng với đội ngũ Cán bộ Quản lý năng động, đội ngũ công nhân dày dặn kinh nghiệm Công ty vượt qua mọi khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ mà Đại hội cổ đông giao phó.

Thay mặt Công ty, tôi xin cảm ơn sự tin cậy và ủng hộ của các Quý vị cổ đông đã dành cho Công ty trong thời gian vừa qua, và mong rằng sẽ tiếp tục nhận được sự ủng hộ, góp ý của Quý vị trong thời gian tới để đưa Công ty ngày càng phát triển vững chắc .

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp .

TP / HCM, ngày 12 tháng 05 năm 2020

CHỦ TỊCH HĐQT kiêm TỔNG GIÁM ĐỐC



Nguyễn Văn Lực