



**CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN SỐ 4 (TS4)
SEAFOOD JOINT STOCK COMPANY NO.4**

320 Hưng Phú – Phường 9 – Quận 8 – T/P Hồ Chí Minh

Tel : (84-8) 39543361 – 39543369

Fax : (84-8) 39543362.

Email : seafoodno4@vnn.vn

Web site : seafoodno4.com

-----oOo-----

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2022**

PHẦN I

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NĂM 2021

I. Đánh giá chung:

Theo thông tin tại Hội nghị Tổng kết năm 2021 và triển khai kế hoạch năm 2022 của Tổng cục Thủy sản (Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn): tốc độ tăng giá trị sản xuất thủy sản đạt 3,01% so với năm 2020, tổng sản lượng đạt 8,73 triệu tấn, tăng 1% so với năm 2020 (8,64 triệu tấn), trong đó: sản lượng khai thác đạt 3,92 triệu tấn, tăng 0,9% với năm 2020 (3,88 triệu tấn), nuôi trồng đạt 4,8 triệu tấn, tăng 1% với năm 2020 (4,76 triệu tấn). Kim ngạch xuất khẩu thủy sản năm 2021 ước đạt 8,89 tỷ USD, tăng 5,7% so với cùng kỳ năm 2020 (8,41 tỷ USD), đạt 104,6% so kế hoạch (8,5 tỷ USD).

Tình hình thời tiết trong năm 2021 tương đối thuận lợi cho hoạt động nuôi trồng và khai thác thủy sản. Nhu cầu nhập khẩu tôm của thế giới năm 2021 tăng trở lại, đặc biệt ở các thị trường lớn như EU, Mỹ, Nhật Bản, Trung Quốc và Hàn Quốc, trong khi nguồn cung tôm từ một số quốc gia như Ấn Độ và một số nhà cung cấp khác sẽ giảm do chịu tác động xấu từ đại dịch Covid-19. Sản xuất tôm của Việt Nam tiếp tục tăng trưởng tốt do có lợi thế từ các hiệp định FTA, EVFTA bảo đảm được sự ổn định trong nuôi tôm thương phẩm và chế biến thủy sản. Những yếu tố trên tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động xuất khẩu thủy sản của Việt Nam trong năm 2021.

Bên cạnh những điểm sáng với các số liệu vừa nêu trên, năm 2021 cũng là một năm trải qua nhiều cung bậc thăng trầm đối với ngành thủy sản vì các tác động của dịch bệnh COVID-19. Nửa đầu năm, xuất khẩu thủy sản khá thuận lợi nhờ thị trường hồi phục, sản xuất trong nước ổn định. Đến Quý 3/2021, sản xuất và xuất khẩu thủy sản gần như rơi vào bế tắc vì giãn cách xã hội và quy định sản xuất “3 tại chỗ” để phòng, chống dịch COVID-19. Từ đầu tháng 10, Nghị quyết 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 của Chính phủ với quyết sách chống dịch thích ứng, linh hoạt,



đã mang đến luồng sinh khí mới, giúp sản xuất và xuất khẩu thủy sản nhanh chóng hồi phục.

Ngoài ra, năm 2021 cũng là năm chứng kiến rất nhiều khó khăn đối với ngành thủy sản, đặc biệt là ở hoạt động sản xuất và chế biến tôm xuất khẩu: chi phí vận tải tăng mạnh, đặc biệt là chi phí cước tàu tăng phi mã; tình trạng thiếu container rỗng và sự ách tắc trong khâu thông quan tại cảng cũng đã khiến cho nhiều đơn hàng bị trì hoãn; vì tuân thủ thực hiện các quy định về giãn cách xã hội nên có những thời điểm đến đợt thu hoạch tôm nhưng các nhà máy không thể thực hiện thu mua nguyên liệu để phục vụ sản xuất; dịch bệnh và các quy định phòng chống dịch cũng khiến cho số lượng người lao động trực tiếp trong các nhà máy, xí nghiệp chế biến bị sụt giảm nghiêm trọng,...

II. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Năm 2021, Công ty đã hoạt động trong những điều kiện hết sức khó khăn: tình trạng thiếu hụt nguồn vốn kinh doanh diễn ra trong nhiều năm liền vẫn tiếp tục tiếp diễn, thêm vào đó là những tác động tiêu cực từ dịch bệnh Covid-19 đối với toàn nền kinh tế nói chung và ngành sản xuất – xuất khẩu thủy sản nói riêng. Trước những khó khăn trên, Hội đồng quản trị (HĐQT) cũng đã có những biện pháp điều chỉnh phù hợp, thích ứng linh hoạt kịp thời nhằm giúp Công ty chủ động đối phó với những biến động của thị trường.

Ngay sau khi có Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2021, HĐQT đã nhanh chóng họp bàn nhằm đánh giá tình hình và triển khai kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua, đồng thời, đưa ra các định hướng cụ thể để Ban Tổng Giám đốc Công ty thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đề ra.

Các cuộc họp và Nghị quyết của Hội đồng Quản trị:

Trong năm 2021, HĐQT Công ty đã tổ chức 8 cuộc họp với đầy đủ các thành viên tham gia góp ý và thống nhất đưa các Nghị quyết về các vấn đề sau:

- Ký kết Hợp đồng với Công ty Kiểm toán AISC cho năm tài chính 2021;
- Chỉ đạo và chuẩn bị nội dung Đại hội cổ đông năm 2022 và đưa ra các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) cho năm 2022;
- Điều hành và tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh linh hoạt, phù hợp trong thời gian giãn cách;
- Thực hiện đầy đủ và nghiêm túc các nghĩa vụ công bố thông tin trên thị trường chứng khoán; tiếp nhận và xử lý kịp thời thông tin từ nhà đầu tư;
- Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Thực hiện phối hợp tốt với Ban kiểm soát để đảm bảo định hướng Công ty hoạt động đúng quy định của Pháp luật.

Công tác giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc và Ban Điều hành:

HĐQT đã theo sát tình hình biến động về kinh tế, giá cả thị trường để chỉ đạo kịp thời tới Ban Giám đốc Công ty có những điều chỉnh hợp lý về kế hoạch SXKD, mặt hàng kinh doanh và phương thức bán hàng.

Trong năm 2021, Công ty không có phát sinh các giao dịch giữa công ty với công ty con, công ty liên kết.

Đánh giá chung:

Nhìn chung các thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty đã nỗ lực, quyết tâm trong việc điều hành hoạt động SXKD, tổ chức thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ giao.

Mặt khác, do Công ty vẫn đang trong tình trạng thiếu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh; Chi phí tài chính, chủ yếu là chi phí lãi vay, của Công ty rất lớn, đẩy giá thành sản phẩm tăng cao làm ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh của Công ty. Thêm vào đó, năm 2021 nhiều chi phí trong hoạt động xuất khẩu có sự biến động mạnh: giá cước tàu và các chi phí khác tăng cao,... Chính vì vậy, năm 2021, Công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch mà ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đã giao. Kết quả kinh doanh của Công ty đã không đạt được như mong muốn.

III. Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2021:

1. Cơ cấu thị trường xuất khẩu:

Năm 2021, thị trường xuất khẩu từ các nước giảm mạnh do các chính sách kiểm soát gắt gao chất lượng đối với sản phẩm thủy sản nhập khẩu. Trước tình hình đó, Công ty đã xác định tập trung vào việc duy trì hoạt động xuất khẩu ở thị trường Châu Á. Đây có thể là một bước đi đúng hướng của Công ty vì trong năm 2021, thị trường Châu Á vẫn là thị trường tốt nhất, với phương thức thanh toán linh hoạt đã giúp Công ty vòng quay vốn lưu động nhanh đáp ứng được hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, do thời gian thực hiện giãn cách xã hội kéo dài đã ảnh hưởng lớn đến Doanh thu của Công ty trong năm 2021.

Cơ cấu thị trường cụ thể như sau:

Thị trường	Năm 2021	Năm 2020
Mỹ	0%	0,48%
Châu Âu	0%	0%
Châu Á	100%	98,88%
Thị trường khác	0%	0,64%

2. Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2021 :

Về Sản xuất chế biến, xuất khẩu:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2021	% So sánh cùng kỳ	% So sánh kế hoạch
Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	87,878	25,86	58,59
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(48,22)	-	-
Sản lượng SXCB	Tấn	422,07	51,41	70,35
Sản lượng xuất khẩu	Tấn	1.275,41	33,99	70,86
Giá trị xuất khẩu	Triệu USD	3,87	57,08	59,36

Về Tài chính:

CHỈ TIÊU	TH 2021	TH 2020	% TH2021/ TH2020
Tổng doanh thu	87,877,763,306	339,758,569,209	25.86%
Các khoản giảm trừ	-	119,484,324	
Doanh thu thuần	87,877,763,306	339,639,084,885	25.87%
Giá vốn hàng bán	110,124,764,655	382,908,766,880	28.76%
Lợi nhuận gộp	22,247,001,349)	(43,269,681,995)	51.41%
Doanh thu hoạt động tài chính	1,279,036,810	3,216,499,470	39.76%
Chi phí hoạt động tài chính	23,323,686,372	56,553,323,439	41.24%
<i>Trong đó : Chi phí lãi vay</i>	<i>20,177,167,500</i>	<i>56,300,458,283</i>	35.84%
Chi phí bán hàng	780,991,671	7,453,416,175	10.48%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	3,274,503,938	26,112,000,342	12.54%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(48,347,146,520)	(130,171,922,481)	37.14%
Thu nhập khác	151,970,868	8,933,954,242	1.70%
Chi phí khác	21,499,084	23,044,537,807	0.09%
Lợi nhuận khác	130,471,784	(14,110,583,565)	-0.92%
Tổng lợi nhuận trước thuế	(48,216,674,736)	(144,282,506,046)	33.42%
Thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp	-	-	
Lợi nhuận sau thuế	(48,216,674,736)	(144,282,506,046)	33.42%
Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu	(3,004)	(8,989)	33.42%

(Ghi chú: Số liệu trên đã được kiểm toán)

IV. Đầu tư xây dựng sửa chữa nhà xưởng:

Trong năm 2021 Công ty chỉ sửa chữa nhỏ Nhà xưởng chế biến duy trì sản xuất đáp ứng yêu cầu kiểm định của Cơ quan kiểm tra chất lượng Thủy sản.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT NĂM 2022

I. Phương hướng, nhiệm vụ SXKD năm 2022:

1. Nhận định tình hình:

Theo dự báo của Cục Xuất nhập khẩu - Bộ Công Thương thì dự kiến xuất khẩu thủy sản của Việt Nam năm 2022 sẽ tiếp tục tăng, đạt 2,1 triệu tấn, đạt trị giá 9,2 tỉ USD, tăng 3,9% về lượng và tăng 3,5% về trị giá so với năm 2021. Trong đó, nhóm hàng tôm vẫn là nhóm chủ lực trong ngành hàng thủy sản xuất khẩu, mang về giá trị kim ngạch lớn nhất. Theo Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu thủy sản (Vasep), năm 2022, dự kiến xuất khẩu tôm Việt Nam vẫn tăng trưởng tốt do tôm là thực phẩm thơm, ngon, bổ dưỡng, tiện lợi nên nhu cầu thế giới tiếp tục ở trạng thái tốt. Mặc dù theo dự báo của Tổ chức Y tế thế giới (WHO) thì trong năm 2022 dịch bệnh COVID-19 sẽ được khống chế. Tuy nhiên, với tình hình dịch bệnh COVID-19 vẫn còn diễn biến rất phức tạp với việc xuất hiện thêm các biến chủng mới như hiện nay: biến chủng Delta, biến chủng Omicron,... thì các dự báo tăng trưởng đối với thị trường trong năm 2022 cũng cần được dự phòng cho các rủi ro, bất ổn chưa lường trước có thể xuất hiện bất ngờ.

Việc giao thương giữa các quốc gia vẫn còn khó khăn, giá cước vận chuyển quốc tế chưa có xu hướng giảm. Thời tiết diễn biến phức tạp do biến đổi khí hậu, sự thiếu hụt nguồn nước cấp cho vùng đồng bằng sông Cửu Long. Cùng với đó là yêu cầu ngày càng cao về an toàn thực phẩm và truy xuất nguồn gốc của các thị trường, thẻ vàng của EC chưa được tháo gỡ, lao động trong khai thác thiếu về số lượng và chưa đáp ứng yêu cầu về chất lượng,...

Trước bối cảnh trên, trong năm 2022, toàn ngành Thủy sản đề ra mục tiêu phấn đấu diện tích nuôi trồng thủy sản cơ bản giữ ổn định như so với ước thực hiện năm 2021 với tổng diện tích 1,3 triệu ha, trong đó diện tích nuôi nước ngọt 380 nghìn ha (cá tra 5,7 nghìn ha), diện tích nuôi mặn, lợ 920 nghìn ha (tôm nước lợ 737 nghìn ha).

Về tổng sản lượng thủy sản, khoảng 8,73 triệu tấn, bằng 100,03% so với ước thực hiện năm 2021. Trong đó, sản lượng khai thác khoảng 3,78 triệu tấn, bằng 96,4%; sản lượng nuôi trồng 4,95 triệu tấn, bằng 103%. Điều chỉnh giảm dần sản lượng khai thác, tăng sản lượng nuôi trồng và triển khai mạnh các giải pháp để tăng giá trị đối với cả sản lượng nuôi và khai thác, đáp ứng mục tiêu tăng trưởng.

Từ cuối tháng 1/2022, giá cá tra nguyên liệu tại Đồng bằng sông Cửu Long đã tăng trở lại do nhu cầu chế biến, xuất khẩu tăng.

Tuy có những tín hiệu tốt về thị trường nhưng xuất khẩu sẽ vẫn bị tác động bởi các gói cước vận chuyển và các chi phí đầu vào tăng ngoài khả năng kiểm soát, doanh nghiệp cần luôn đề cao giải pháp sản xuất và kinh doanh phù hợp.

Sản lượng xuất khẩu sang thị trường Trung Quốc, được xem như là thị trường tiêu thụ sản phẩm cá tra lớn nhất của Việt Nam, vẫn đang sụt giảm do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, đến nay vẫn chưa có dấu hiệu phục hồi hoàn toàn.

Ngoài những thuận lợi và khó khăn chung của ngành Thủy sản, Hội đồng quản trị Công ty cũng đánh giá năm 2022 sẽ tiếp tục là năm khó khăn với CTCP Thủy Sản số 4 xuất phát từ một số vấn đề riêng vẫn đang tồn tại trong Công ty. Cụ thể:

- Các sản phẩm của Công ty chủ yếu là dạng thô, chế biến đơn giản, chưa đa dạng sản phẩm, chưa có sản phẩm giá trị gia tăng; số lượng công nhân giảm nhiều do tình hình hoạt động của Công ty không đủ đảm bảo công việc làm cho người lao động, và một phần cũng do dư âm từ giai đoạn giãn cách xã hội để phòng chống dịch bệnh Covid-19;

- Công ty chưa huy động được nguồn vốn tài trợ để đầu tư thêm vào công nghệ chế biến;

- Nguồn vốn lưu động phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh không đủ để quay vòng giữa các hoạt động: Nuôi trồng – Sản xuất – Xuất khẩu. Đây là khó khăn đã kéo dài tại Công ty trong nhiều năm nay. Nguyên nhân là do Công ty không tiếp cận được nguồn vốn vay từ các Ngân hàng thương mại, do chính sách tín dụng đối với ngành Thủy sản.

2. Dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Căn cứ vào những thuận lợi và khó khăn hiện tại của Công ty, Hội đồng quản trị Công ty dự kiến một số chỉ tiêu kế hoạch trong năm 2022 như sau :

CHỈ TIÊU	ĐVT	GIÁ TRỊ
Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	90
Sản lượng SXCB	Tấn	450
Sản lượng xuất khẩu	Tấn	300
Giá trị xuất khẩu	Triệu USD	4
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1
Cổ tức		Không chia cổ tức

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP ĐỂ THỰC HIỆN :

Để thực hiện được những mục tiêu đã đề ra như trên trong năm 2022, ngoài những biện pháp đã và đang thực hiện về việc cải tổ chức bộ máy quản lý và chế độ chính sách về điều hành hoạt động SXKD, về Tài chính, Hội đồng quản trị Công ty dự kiến định hướng hoạt động như sau:

- Tập trung tìm kiếm để bổ sung thêm nguồn vốn;
- Đẩy mạnh hoạt động liên kết, liên danh qua đó tranh thủ thêm nguồn vốn cho hoạt động nuôi trồng, sản xuất, xuất khẩu.

III. Báo cáo chi thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát (BKS) năm 2021 và Kế hoạch thù lao năm 2022:

Năm 2021, HĐQT và BKS không nhận thù lao theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

Năm 2022, dự kiến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty sẽ còn gặp rất nhiều khó khăn, HĐQT Công ty tiếp tục đề xuất không nhận chi phí thù lao HĐQT và BKS trong năm 2022.

Năm 2022, để thực hiện được đúng những giải pháp mà HĐQT đã đề ra như trên, Công ty sẽ phải nỗ lực hết sức để tìm kiếm bổ sung được nguồn vốn hiện đang thiếu hụt.

HĐQT tin tưởng rằng toàn bộ bộ máy quản trị và lãnh đạo của Công ty sẽ cố gắng phát huy hết khả năng và tâm huyết của mình, cùng với đội ngũ công nhân dày dặn kinh nghiệm, Công ty sẽ vượt qua mọi khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ mà ĐHCĐ thường niên năm 2022 giao.

HĐQT Công ty xin cảm ơn sự tin tưởng và ủng hộ của các Quý vị cổ đông đã dành cho Công ty trong thời gian vừa qua, và mong rằng sẽ tiếp tục nhận được sự ủng hộ, góp ý của Quý vị trong thời gian tới để đưa Công ty ngày càng phát triển vững chắc .

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng.

TP. HCM, ngày 01 tháng 06 năm 2022

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Nguyễn Văn Lực

